

**DINÀMIQUES SOCIOTERRITORIALS AL VOLTANT DE L'OCUPACIÓ *REAL***  
**DE LA CADENA AGROALIMENTÀRIA DEL PORCÍ**  
**A RIUDELLOTS DE LA SELVA**

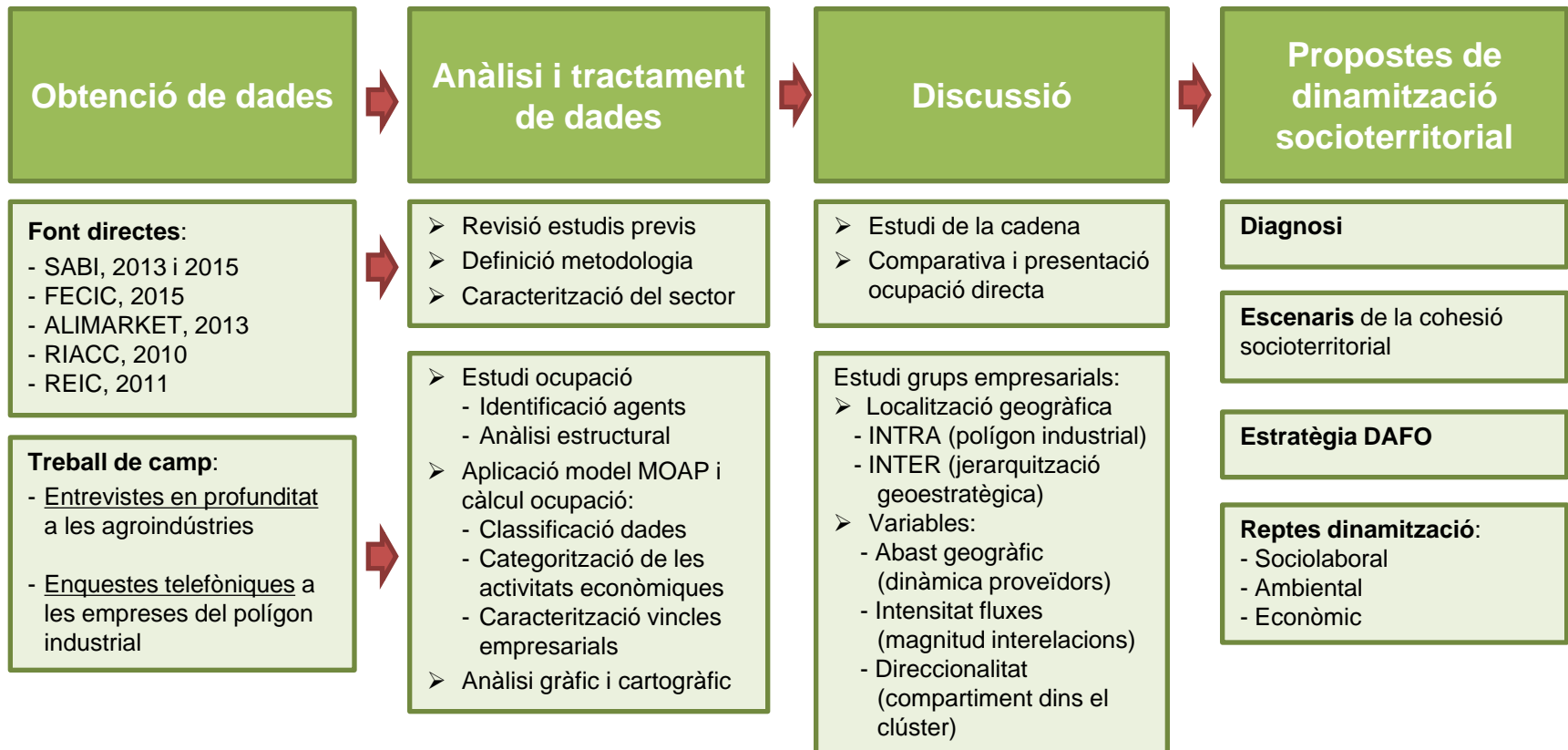
Anna Roca

Comissió Tècnico científica. Fundació Agroterritori

Analitzar l'organització de la xarxa socioeconòmica del sector del porc i el seu impacte ocupacional com a motor econòmic vertebrador de l'àrea urbana (de la regió de Girona)

### COM:

- Desenvolupar i aplicar la **metodologia del càlcul de Ocupació Real**
- Estudiar l'**impactes ocupacionals** del sistema agroeconòmic del porc
- Caracteritzar els **perfils professionals** en cadascuna de les **fases de la cadena de valor agroalimentària**
- Elaborar **propostes de futur** i posta en marxa de **models sociolaborals més racionals social i ambientalment**
- **Apostar** per actuacions i propostes per la **diferenciació i la sostenibilitat** de la cadena de valor agroalimentària del porcs
- Dissenyar el **desenvolupament estratègic** pel territori metropolità



### Mà d'obra directa

- Participa tasques diàries (familiar/assalariada, fix/eventual): fase ramadera

- Treballadors (tipologies laborals): indústria agroalimentària

### Mà d'obra indirecta

- Intervé puntualment i periòdicament en el procés ja sigui amb feines simplificades o especialitzades

- Realitza tasques de proveïments i serveis al sistema agroalimentari carni

### Treball induït

- Béns i serveis complementaris de suport a les empreses
- Economia de xarxes formals i informals

**Ocupació Real = TOTAL**

**Quantificació: Persones i UTA**

**(UTA: Unitat de Treball Any)**

# Característiques del sector del porc

**Pes decisiu en l'economia catalana:** clúster carni

Molt **atomitzat en el territori:** cohesió territorial

**Lidera l'agroindústria** de la demarcació Girona

**Lligams amb tecnologia:** genètica, alimentació,...

**Font de conflictes locals:** residus, aigua, sòls,...

**Demanda social i normativa de racionalització ambiental**

**Agrupa multitud de processos:** producció, transformació, subministrament i serveis auxiliars

Articula capacitats i sinergies (**diversificació, tecnificació i dinàmica**)

**Cap a la intensificació processos:** ramaders, transformació i distribució

**Interdependència** entre els trams de la cadena de valor: integració i verticalització

**Situació estratègica** i de proximitat als **grans eixos de comunicació**

Punter dins la **logística metropolitana** al sud de la ciutat de Girona

Desplega un conjunt **d'indústries i de serveis auxiliars** entorn de la carn i de la llet

L'activitat industrial de Riudellots de la Selva constitueix ... **un bon laboratori d'assaig**

# Característiques del sector Fase ramadera

## 2 granges d'engreix de porcs integrades

Segons MOAP, estudi porcí Pla de l'Estany: 0,54 UTA/1.000 porcs = 2,16 UTA

- ✓ **Treball de camp: 2 UTA (2 persones)**
- ✓ tasques quotidianes: alimentació, neteja i sanitat
- ✓ Tasques periòdiques: carregar/descarregar engreixades, dejeccions, pinso, ...

## 2 granges de cria i reproducció

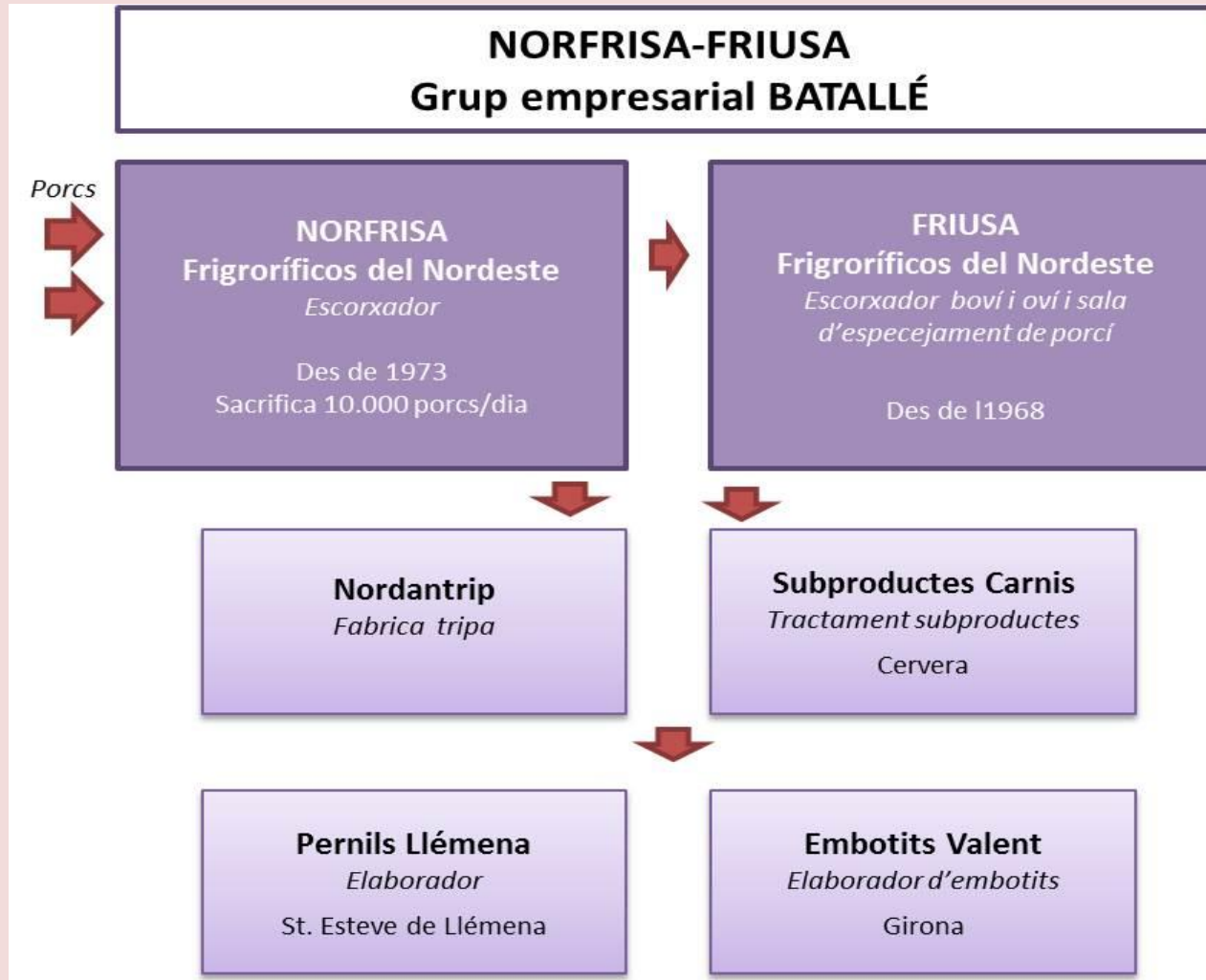
Segons MOAP, estudi porcí Pla de l'Estany: 1,08 UTA = 2,16 UTA

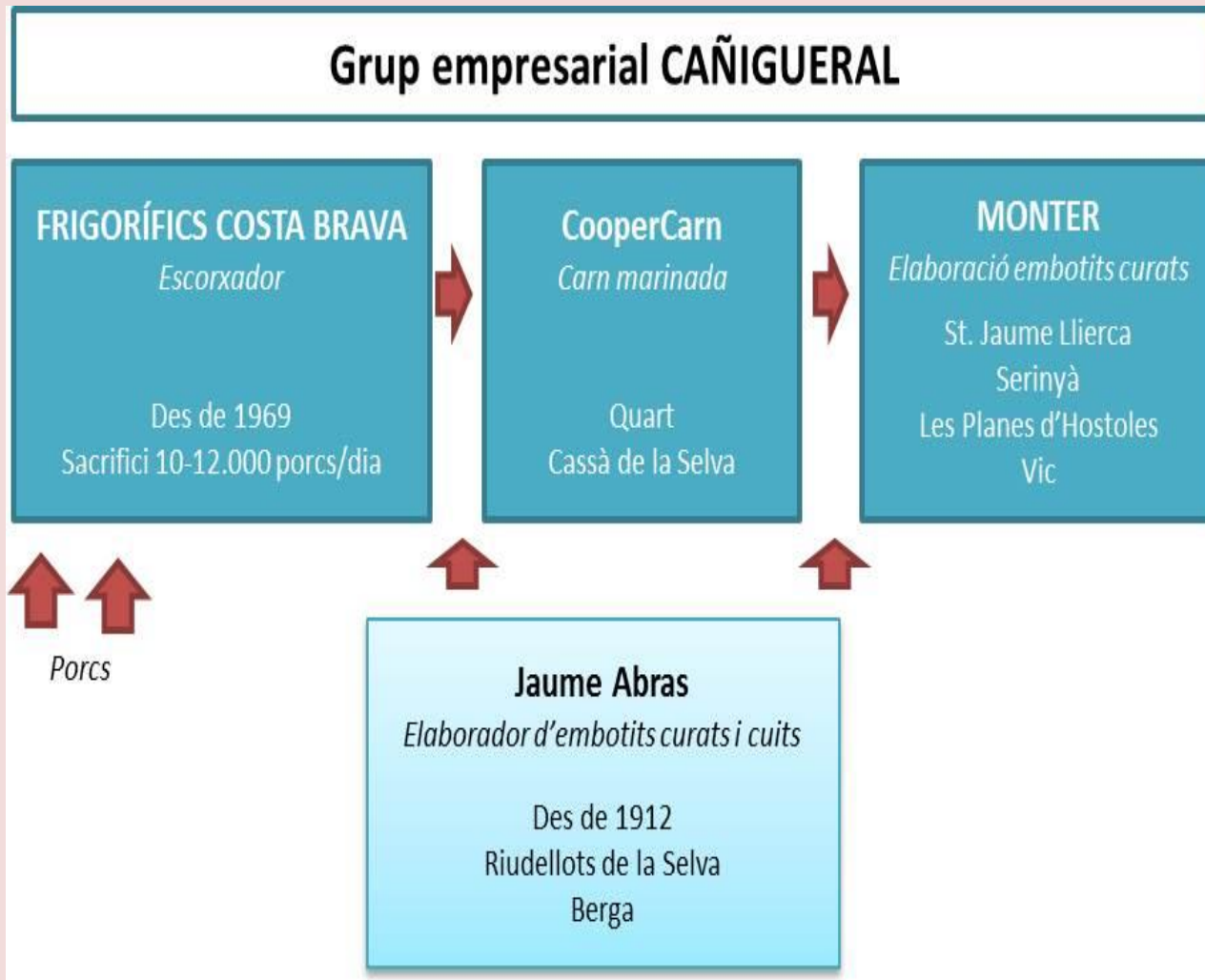
- ✓ **Treball de camp: 7,56 UTA (6 persones)**
- ✓ Tasques quotidianes i periòdiques més específiques i especialitzades, d'altres que s'estenen a la cadena de valor (servei de venda directa).

**Ocupació Directa de la fase ramadera: 9,56 UTA i 8 persones**

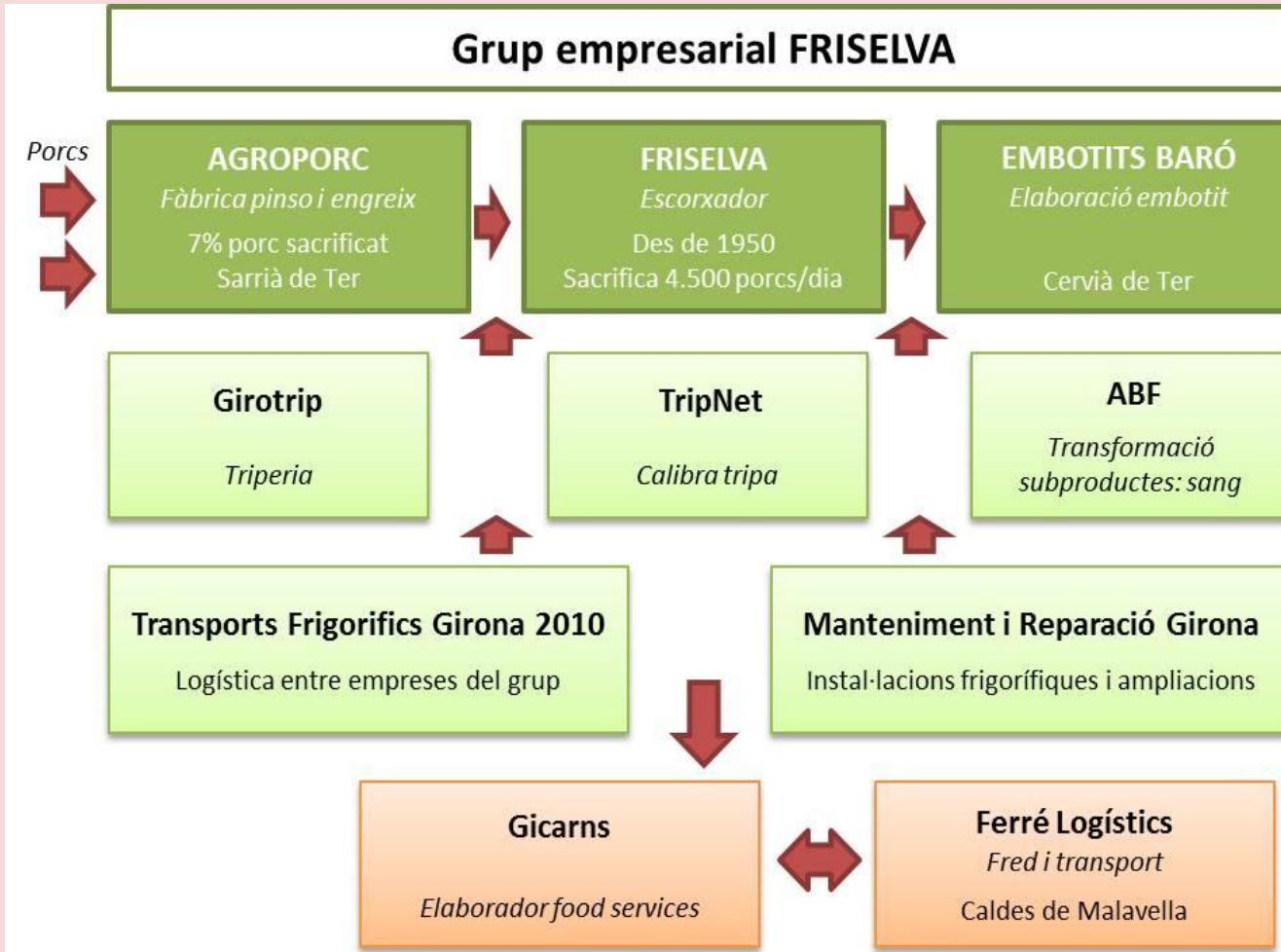
a) Engreix: 2 UTA

b) Cria i reproducció: 7,56 UTA









## Estructura i ocupació del sector agroindustrial

Empreses	Alimarket 13	FECIC 15	SABI 15	REIC 11	Entrevistes*		
					A	B	C
Frigorífics Costa Brava	1.050	908	500	486	700		600
Friselva	258	37	313	95	400		25
Friusa	86	85	88	81	105		45
Norfrisa	170	163	158	149	169		
Nordantrip					70		
Gicarns	39		36	10	30	20	
Embotits Abras		13	9	10	15	1	
Tripnet SL			7			10	5
Jamones Gordillo			7	6	7		
Triperia la Selva			12	15		10	5
Girotrip					28		
Agroporc					20		
Transports Frigorífics Girona 2010					3		
ABF					2		
Manteniment i Reparacions Girona					34	15	
Grup Alimentari Càrnic			2		67	30	
<b>Ocupats Directes municipi</b>	<b>1.603</b>	<b>1.206</b>	<b>1.132</b>	<b>852</b>	<b>1.650</b>	<b>86</b>	<b>680</b>
Coop Carn Girona	71	75		60			
Rafel Baró	35	36			55		
Pernils Llémena	92	55			120		
Embotits Monter	300	268					
Productes Valent		26			30		
Farré Logístics		19					
Subproductes Càrnics					45		
Planagumà					60		
<b>O Directes fora municipi</b>	<b>498</b>	<b>479</b>		<b>60</b>	<b>310</b>		
<b>Total Ocupats Directes</b>	<b>2.101</b>	<b>1.685</b>		<b>912</b>	<b>1.960</b>	<b>86</b>	<b>680</b>

**A:** en plantilla

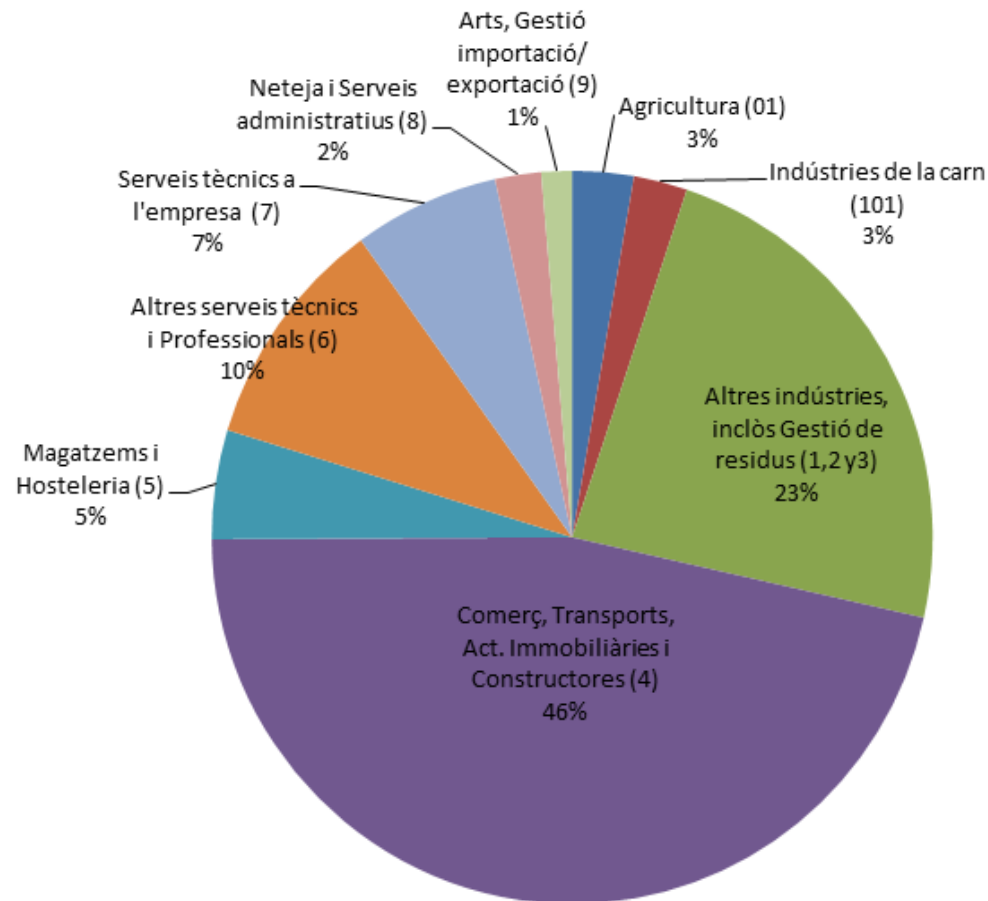
**B:** autònoms

**C:** autònoms de cooperativa

## Classificació activitats econòmiques: CNAE2009

Classificació de les unitats empresarials per codi CNAE 2009

Font: SABI, 2015



# Classificació activitats econòmiques: ESTUDI

Classificació	Descripció
<b>1. Producció</b>	Empreses d'engreix, cria i reproducció. Matèria primera de indústries càrnies. Control genètic, alimentació i sanitat
<b>2. Transformació</b>	Indústries dedicades al sacrifici, espedejament i processat de la carn i l'elaboració de productes carnis
<b>2.1. Indústries auxiliars</b>	
<b>2.1.1. Indústria Maquinària i Eines</b>	Inclou indústries l'activitat de les quals és la fabricació de màquines, peces i eines per l'alimentació
<b>2.1.2. Indústria Manteniment i Reparació</b>	Empreses producció de maquinària i que desenvolupen tasques de serveis per a les empreses alimentàries
<b>2.1.3. Indústria Envasat-Embalatge</b>	Indústries fabricants productes d'envasat i d'embalatge d'aliments. Inclou activitats d'estampació i etiquetatge
<b>2.1.4. Indústria Neteja</b>	Fàbriques de productes químics per neteja d'indústries de la carn i de la llet. Empreses de treballs de neteja
<b>2.1.5. Indústria Additius</b>	Fabricants de productes i espècies per a la indústria de l'alimentació
<b>2.1.6. Construcció d'Empreses</b>	Establiments industrials que s'involucra en activitats i obres de construcció i ampliació indústries de la carn
<b>3. Comerç-Distribució</b>	Activitats econòmiques al voltant de la venda de productes per al consum (engròs i detall) Intermediaris
<b>4. Serveis</b>	Activitats empresarials
<b>4.S. Empreses de serveis</b>	
<b>4.S.1. Mecànica</b>	Empreses de serveis lligats a maquinària: recanvis, peces, carrosseria i vehicles. Refrigeració i caldereria
<b>4.S.2. Materials</b>	Activitats de distribució i emmagatzemant de materials, eines, recanvis i combustibles.
<b>4.S.3. Maquinària</b>	Establiments centrats en la realització de serveis en relació a les màquines, lloguer de peces, màquines i eines.
<b>4.S.4. Transport</b>	Empreses transport mercaderies: materials, productes finals. Intermediaris d'agrupatge, lloguer de vehicles
<b>4.S.5. Assessorament</b>	Activitats i serveis d'assessorament a empreses: fiscal, laboral, comptabilitat, projectes, publicitat, etc.
<b>4.S.6. Residus</b>	Empreses l'activitat de les qual es centra en la recollida, el transport i el reciclatge de residus

Segons **abast geogràfic** (amplitud i dinàmica empresarial amb proveïdors)

- Predomini connexions entre empreses del polígon
- Destaca el paper de l'àrea urbana de Girona, primer i de les comarques gironines, segon lloc
- Totes les vinculacions empresarials surten de Catalunya

Segons **intensitat dels fluxos** (magnitud i complementarietat):

- A més dimensió empresa càrnia més volum de fluxos i més interacció d'establiments dins i de fora
- Fluxos menor intensitat atenen a serveis i demandes més especialitzades
- Domini i gruix freqüència interrelacions entre establiments industrials i de serveis de l'àrea urbana de Girona

Segons **la direccionalitat** (comportament dins el clúster carni):

- Dues forces; centrípeta: proveïments cap a la seu central; centrífuga: producte final s'allunya per incorporar tècniques i tecnologia, transportar, tractament residus, comercialitzar,...
- Polígon pràcticament no desplega activitats per les càrnies relacionades amb: transport, medi ambient, relacions amb la societat

## Relacions empresarials amb Jaume Abras

Polígon Industrial	Àrea Urbana de Girona	Comarques Gironines	Àrea Metropolitana BCN	Clúster carni
Temic (I.1)	Cato (I.1)	Tripària La Cellerà (2)	Sanviplast (I.3)	Tripa Curós de Vic (1)
Mecanitzats Gamell (I.1)	Roser (I.1)	Mecànica Garrotxa (I.1)	Nutripac (I.3)	Cais (I.3)
Ind Castellvall (I.1)	Refrigeració. Refrica (I.2)	Tené (I.2)	Com. Plàstic Menguant (I.3)	SoftVic (S.3)
Mecoima (I.1)	Refrigeració Cassasses (I.2)	Arrey (I.3)	Zermat (I.3)	
Tècniques Industrials (I.3)	Bigas i Alsina (I.2)	Manipults Garrotxa (I.3)	Internacional plastics (I.3)	
Dibosch (I.4)	Collelldevall (I.5)	Filicolor (I.3)	Palazón (S.2)	
Tot Sal (I.5)	Assegur Casagran (S.3)	Casasol (I.3)		
Tripes de la Selva (I.5)	Central Gestió Canigó (S.3)	Osser (I.3)		
Comerç Subproduct (I.5)	Brandway (S.3)	Jordi Solà (I.3)		
G3 Aliments (I.5)	Assessoria Paredes (S.3)	Lindamer (I.4)		
Taller Panella (S.1)	Cat Gairin (S.3)	Manivac (I.4)		
Taller Figueres (S.1)	Lab Agroaliment LAG (S.3)	Bugaderia Núria (I.4)		
Rodi (S.1)	ICA (S.3)	Pau (S.2)		
Frig. Costa Brava (S.2)	Enginyeria Girona (S.3)	Anema plagues (S.3)		
3J Serralleria (S.2)	HUPI (S.3)			
Ascensors Girona SA (S.3)	Containers Morales (S.4)			
Petit Forestier (S.4)				
				<b>Fora Catalunya</b>
				Ulma. P. BASC (I.1)
				La Campana. VAL (I.5)

### RELACIONS EMPRESARIALS FRISELVA

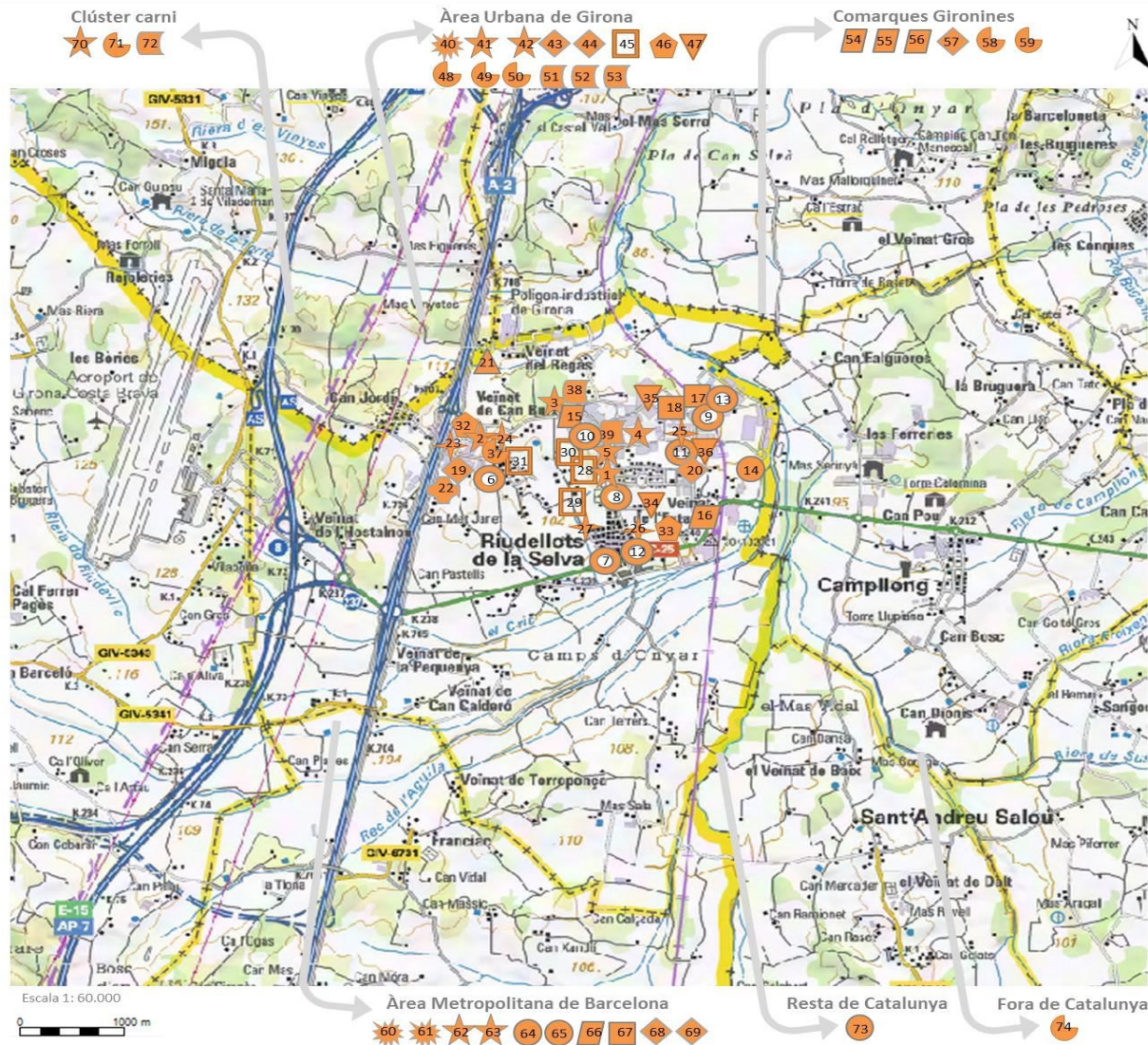
- 1. Producció agrària**
- 2. Transformació**
  - I.1. Maquinària industrial
  - I.2. Manteniment i reparació de màquines i eines
  - I.3. Embalatge
  - I.4. Neteja
  - I.5. Additius alimentaris
  - I.6. Construcció d'estructures
- 3. Comerç i distribució**
- 4. Serveis**
  - S.1. Mecànica
  - S.2. Materials
  - S.3. Maquinària
  - S.4. Transport
  - S.5. Assessorament
  - S.6. Residus



Font: Institut Cartogràfic i Geològic de Catalunya. Mapa topogràfic 1:25.000

Data captura: gener 2016

Autor: Cristina Tous.



Escala 1: 60.000  
0 1000 m

### Polígon Industrial

- 1: Mecoima (I.1)
- 2: Temic (I.1)
- 3: Ind Castellvall (I.1)
- 4: CFI-2001 Fibosa (I.1)
- 5: Mecanitzats Alofra (I.1)
- 6: Intuyma (I.2)
- 7: Serralleria Fayet (I.2)
- 8: Mecan.Gamell (I.2)
- 9: Mointer (I.2)
- 10: Serveis Panella (I.2)
- 11: Tec. Industrials G (I.2)
- 12: Caldereria Focama (I.2)
- 13: PreFer (I.2)
- 14: Ingogroup (I.3)
- 15: Prod Concentrol (I.4)
- 16: Dibosch (I.4)
- 17: Tot Sal (I.5)
- 18: MPlus Serv Neteja (I.5)
- 19: PT Polimer (I.6)
- 20: Granits Costa (I.6)
- 21: Friusa (2)
- 22: Carnisseries àmbit proper (3)
- 23: Distrib. Boadella (S.1)
- 24: Rodi (S.1)
- 25: Tallers La Selva (S.1)
- 26: Rentatrucks (S.1)
- 27: Carrosseries Sol-Xar (S.1)
- 28: Hierros Ter (S.2)
- 29: Fusteria Roqueta (S.2)
- 30: Gicorns 3000 (S.2)
- 31: Garatge Diesel Selva (S.2)
- 32: Boma Rent (S.3)
- 33: Serveis Girona (S.3)
- 34: Central Manten G (S.4)
- 35: Transcoba 96 (S.4)
- 36: Manteniment J.Roca (S.4)
- 37: Tipsa (S.5)
- 38: Albert Tulsà (S.6)
- 39: Trans Líquidos Cañadas (S.6)

### Àrea Urbana de Girona

- 40: Boada Porcell (I.1)
- 41: Itisa (I.2)
- 42: Attisu Tecnivap (I.2)
- 43: Bacalcoia (I.6)
- 44: Broceramic (I.6)
- 45: Comercial Nono (S.2)
- 46: Serveis SA (S.3)
- 47: Transports Torres (S.4)
- 48: Media Mark (S.5)
- 49: Estanyis Blaus (S.5)
- 50: Assessoria Creso (S.5)
- 51: Recuper Aulallèl (S.6)
- 52: Ferralles la Groneta (S.6)
- 53: Marcel Navarro (S.6)

### Comarques gironines

- 54: Bugaderia Núria (I.4)
- 55: Manivac (I.4)
- 56: Lindamer (I.4)
- 57: Big Mat (I.6)
- 58: Serveis Veterinaris G (S.5)
- 59: Amena Plagues (S.5)

### RELACIONS EMPRESARIALS GICARNS

#### 1. Producció agrària



#### 2. Transformació



#### I.1. Maquinària industrial

I.2. Manteniment i reparació de màquines i eines



#### I.3. Embalatge

I.4. Neteja



#### I.5. Additius alimentaris

I.6. Construcció estructures

#### 3. Comerç i distribució

#### 4. Serveis



S.1. Mecànica

S.2. Materials

S.3. Maquinària



S.4. Transport



S.5. Assessorament



S.6. Residus



Font: Institut Cartogràfic i Geològic de Catalunya. Mapa topogràfic 1:25.000

Data captura: gener 2016

Autor: Cristina Tous.



#### Polígon Industrial

- 1: Temic (I.1)
- 2: Mecoima (I.1)
- 3: Mecanitzats Alofra (I.1)
- 4: Tècniques Industrials Girona (I.1)
- 5: IngoGroup (I.3)
- 6: Tot Sal (I.5)
- 7: Garatge Selva Diesel (S.1)
- 8: Taller Panella (S.1)
- 9: Central Manteniments G (S.4)

#### Àrea Urbana de Girona

- 10: Escorxadador de Girona (2)
- 11: Ondara (S.4)
- 12: Dispuig (S.5)
- 13: Marcel Navarro (S.6)

#### Comarques Gironines

- 14: Colldeldevall (I.5)
- 15: Tresserras (S.4)
- 16: Sysfeed (S.6)

#### Àrea Metropolitana de Barcelona

- 17: Cartró (I.3)
- 18: Smurfitf Kappa (I.3)
- 19: Carbó (S.6)

#### Clúster carni

- 20: Escorxadors Vic (2)
- 21: Arplastic (I.3)

#### Fora Catalunya

- 22: Mascaró Morera Menorca (S.4)



### RELACIONS EMPRESARIALS JAUME ABRAS

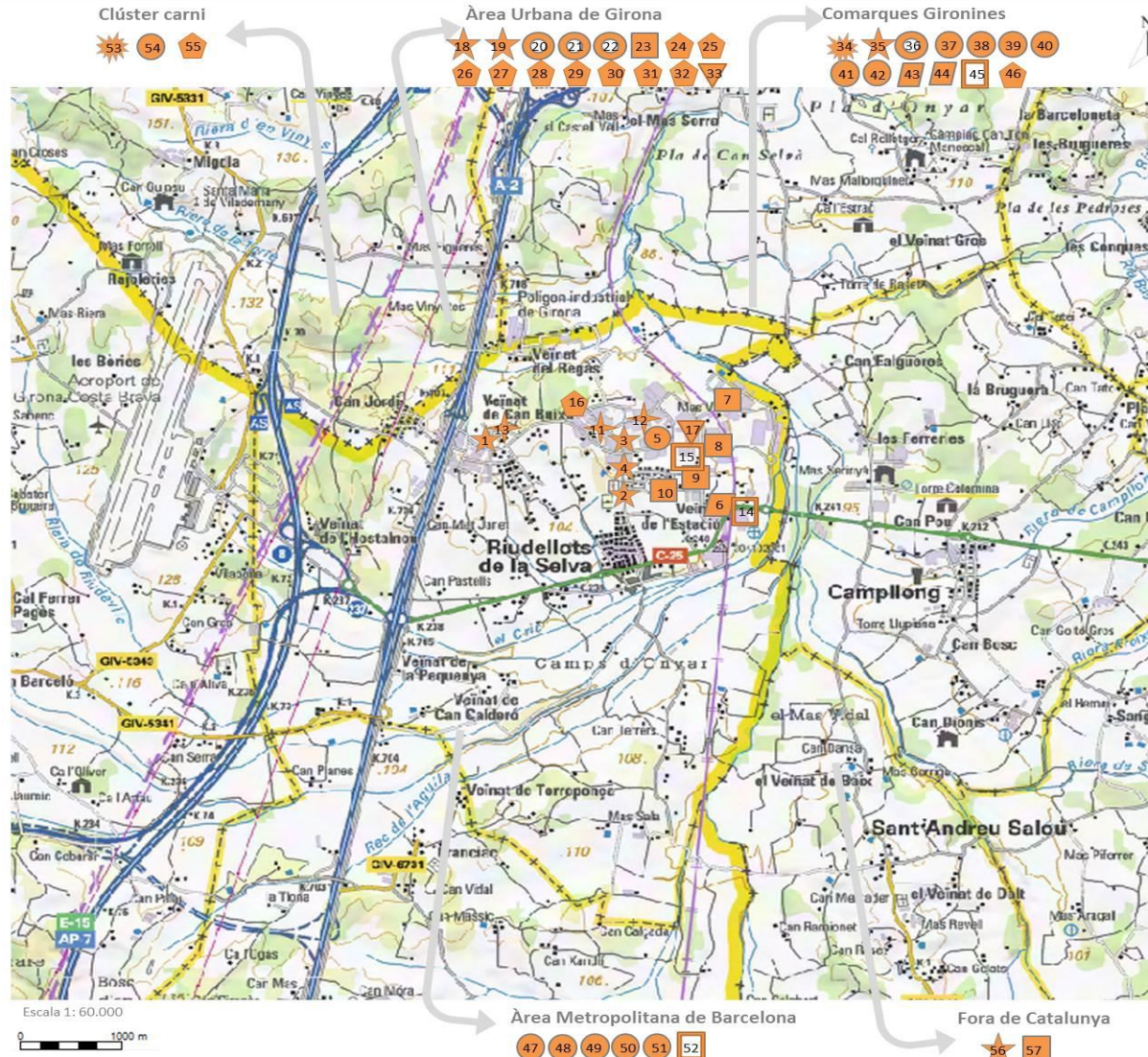
-  1. Producció agrària
-  2. Transformació
  -  I.1. Maquinària industrial
  -  I.2. Manteniment i reparació de màquines i eines
  -  I.3. Embalatge
  -  I.4. Neteja
  -  I.5. Additius alimentaris
  -  I.6. Construcció estructures
-  3. Comerç i distribució
-  4. Serveis
  -  S.1. Mecànica
  -  S.2. Materials
  -  S.3. Maquinària
  -  S.4. Transport
  -  S.5. Assessorament
  -  S.6. Residus



Font: Institut Cartogràfic i Geològic de Catalunya. Mapa topogràfic 1:25.000

Data captura: gener 2016

Autor: Cristina Tous.



### Polígon Industrial

- 1: Temic (I.1)
- 2: Mecanitzats Gamell (I.1)
- 3: Ind Castellvall (I.1)
- 4: Mecoima (I.1)
- 5: Tècniques Industrials (I.3)
- 6: Dibosch (I.4)
- 7: Tot Sal (I.5)
- 8: Tripes de la Selva (I.5)
- 9: Comercial subproductes (I.5)
- 10: G3 Aliments (I.5)
- 11: Taller Panells (S.1)
- 12: Taller Figueres (S.1)
- 13: Rodi (S.1)
- 14: Frigorífics Costa Brava (S.2)
- 15: 3J Serralleria (S.2)
- 16: Ascensors Girona SA (S.3)
- 17: Petit Forester (S.4)

### Àrea Urbana de Girona

- 18: Cato (I.1)
- 19: Roser (I.1)
- 20: Refrigeració, Refrica (I.2)
- 21: Refrigeració Cassasses (I.2)
- 22: Bigas i Alsina (I.2)
- 23: Colledivall (I.5)
- 24: Assegurances: Casagran (S.3)
- 25: Central Gestions Canigó (S.3)
- 26: Brandway (S.3)
- 27: Assessoria Paredes (S.3)
- 28: Cat Gairin (S.3)
- 29: Lab Agroalimentari LAG (S.3)
- 30: ICA (S.3)
- 31: Enginyeria Girona (S.3)
- 32: HUPI (S.3)
- 33: Containers Morales (S.4)

### Comarques Gironines

- 34: Triperia La Cellerà (I.1)
- 35: Mecàniques Garrotxa (I.1)
- 36: Tené (I.2)
- 37: Arrey (I.3)
- 38: Manipulats Garrotxa (I.3)
- 39: Fillicolor (I.3)
- 40: Casasol (I.3)
- 41: Osser (I.3)
- 42: Jordi Solà (I.3)
- 43: Lindamer (I.4)
- 44: Bugaderia Núria (I.4)
- 45: Pau (S.2)
- 46: Anema plagues (S.3)

### Àrea Metropolitana de Barcelona

- 47: Sanviplast (I.3)
- 48: Nutripac (I.3)
- 49: Com. plàstics Menguant (I.3)
- 50: Zermat (I.3)
- 51: Internacional dels plàstics (I.3)
- 52: Palazón (S.2)

### Clúster carni

- 53: Tripa Curis de Vic (I.1)
- 54: Cais (I.3)
- 55: Softvic (S.3)

### Fora Catalunya

- 56: Ulma, País Basc (I.1)
- 57: La Campana, València (I.5)

## Caracterització Ocupació Indirecta:

### Relacions empresarials amb **Manteniment i reparacions Girona SL** (grup empresarial Friselva)

Empresa	Activitat	Treballadors	Operaris	Freqüència**	Càlcul (UTA)
Perforados Espinosa	Producció Metal·lúrgia	28	2	2 vegades al mes	0,90
Mant Mec J Roca	Reparació Maquinària	1	1	Cada setmana	0,22
Meca Gamell	Transformació Metalls	2	2	2 vegades al mes	0,90
Mecanitz Alofra	Manteniment peces metall	4	2	1 dia a la set	0,22
MIC*	Fabriquen tubs i solden	-	1	Cada dia	1
Temic	Sistemes indústria aliment	17	1	Cada setmana	0,22
MECOIMA/Castellvall	Fabr. Productes Metàl·lics	32	2	1 vegada per trim	0,02
Tècniques Industrials	Precintadores	3	1	Cada mes	0,05
Fusteria Roqueta	Fibra de vidre	4	1	1 vegada l'any	0,005
Caldereria Focama	Fabricació dipòsits	3	1	1 vegada l'any	0,005
Ferros Puig*	Distribució Prod. siderúrgics	15	1	Cada setmana	0,22
Hierros Ter	Intermediaris Comerç peces	4	1	Cada mes	0,05
Distr. Boadella	Preparació vehicles	29	2	2 vegada al mes	0,90
Rodi	Reparació vehicles	10	1	1 vegada cada mes	0,05
Tallers Capella	Reparacions vehicles	3	1	1 vegada per trim	0,02
Boma Rent	Lloguer maquinària i vehicles	3	1	Cada dia	1
AD Bosch*	Recanvis vehicles	24	1	2 vegades al mes	0,45
Albert Tulsà	Preparació Terrenys	16	2	1 vegada per trim	0,04
Polimer Tècnic	Comerç planxes plàstic	12	2	1 vegada al mes	0,11
Gicornis 3000	Lloguer eines construcció	1	1	2 vegades l'any	0,01
<b>20 empreses</b>	** expressada en hores/any	<b>198</b>	<b>27</b>		<b>6,39</b>

## Ocupació INDIRECTA de la cadena de valor del porcí lligada a Riudellots de la Selva

	Persones	UTA
<b>Fase ramadera</b>	12 a 15	0,411
<b>Fase agroindustrial:</b>		
<b>Escenari 1)</b>	536 + 13*	536 + 13*
<b>Escenari 2)</b>	27	6,39
<b>Escenari 3)</b>	1.144,5 + 19,5*	1.144,5 + 19,5*

\* Autònoms

- 1) Requeriments laborals empresa càrnia: **Relacions empresarials amb Frigorífics Costa Brava**
- 2) Requeriments laborals empresa de serveis d'una empresa càrnia: **Manteniment i reparacions Girona (Friselva)**
- 3) Requeriments laborals de les **indústries auxiliars de l'agroindústria del porc a Riudellots de la Selva**

## Ocupació REAL de la cadena de valor del porcí lligada a Riudellots de la Selva

	Fase ramadera		Fase agroindustrial			
	Persones	UTA	Persones			UTA
			A	B	C	
<b>Ocupació Directa</b>	8	9,56	1.960	86	680	2.996*
<b>Ocupació Indirecta</b>	Entre 12-15	0,411	1.144,50	19,5		1.164
<b>Ocupació Real</b>	Entre 20-23	9,971	3.104,50	105,5	680	4.060*

A: en plantilla, B: autònoms, C: autònoms de cooperativa

\*UTA: 1.780 h/any

## Ocupació Directa:

1. Tipologies laborals distintes: plantilla, autònoms i autònoms de cooperativa (amb reorganització constant)
1. Processos de flexibilització del treball (estandardització tasques, perill de fragilitat laboral)
2. Segmentació i externalització activitats (subcontractació, subrogació, ...): forta dinàmica interempresarial
3. Condicions laborals: grans volums treballadors, escassa qualificació, no coneixement idioma i costums, formació, ...(dèficits i alertes)

## Ocupació Indirecta:

1. Dificultats quantificar volums, tasques i freqüències d'activitat dels operaris implicats en activitats auxiliars, complementàries, induïdes
2. Complexitat per extrapolar la metodologia del càlcul degut a la singularitat i unicitat de cada empresa i grup empresarial
3. Àmplia amalgama de tasques (béns i serveis) al voltant de l'agroindústria
4. Classificació metodològica de les indústries pel destí dels seus productes i no pas pel seu procés productiu: fabricació, manipulació, tractament, ...

- **Conèixer i visibilitzar les externalitats** del sector i **obrir-les a la societat**: serveis agroturístics, desmitificant i ambientalitzant subproductes i processos,...
- Incorporar **paràmetres ambientals de futur (proactivament)** als processos productius de la carn
- Posar en valor un producte distanciat de la societat a través de la variables: **Salut i Aliment.**
- **Divulgar el rol cohesionador socioterritorial d'activitat agroindustrial**: manteniment territori viu, conservació del mosaic agroterritorial i la ruralitat (capital territorial).
- Abastar un **estudi socioeconòmic i d'organització del sector per a tota la demarcació de Girona** amb la voluntat de fer **propostes estratègiques de futur d'abast regional**

### **Objectius:**

- ✓ Consolidar el teixit sociolaboral del polígon industrial
- ✓ Desvetllar el potencial endogen del territori
- ✓ Millorar la cooperació i coordinació aspectes empresarial i la societat

### Reptes empresarials (tres estratègies):

- Medi ambient
- Logística
- Noves dinàmiques econòmiques per la sensibilització del valor de la cadena del porcí: **(pacte amb la societat: treball, salut i territori)**

### Reptes ocupacionals (dues accions):

- Singularitat territorial: Divulgar el rol cohesionador socioterritorial i de conservació del capital territorial
- Diversificació econòmica: Promocionar un marc cooperació entre entitats i agents del sector (implicació agents de la cadena de valor)

### Propostes transversals:

- Millora la percepció social del procés de producció (ramader i industrial): suport i eines per atendre a la demanda social de respecte al medi ambient