

## OCUPACIÓN REAL Y COHESIÓN TERRITORIAL EN EL ESPACIO AGRARIO PERIURBANO DE GIRONA (CATALUNYA)

*Anna Roca Torrent*

Fundació Agroterritori

[aroca@agroterritori.org](mailto:aroca@agroterritori.org)

*Cristina Tous de Sousa*

Fundació Agroterritori

[cristinatous@agroterritori.org](mailto:cristinatous@agroterritori.org)

*Marc Xifra Sala*

Fundació Agroterritori

[agroterritori@agroterritori.org](mailto:agroterritori@agroterritori.org)

### **RESUMEN:**

La producción de leche en la zona periurbana sur de la ciudad de Girona, fuertemente tecnificada y especializada, ejerce un papel clave en la cohesión social del territorio y teje un complejo flujo de mano de obra. Aquí, los procesos de producción, transformación y distribución entorno a la leche, generan múltiples servicios (sanidad, asesoramiento, transporte) a lo largo de su cadena de valor agroalimentaria. Todo ello se organiza en un espacio periurbano reducido que, a su vez, debe atender y frenar los impactos territoriales derivados de la logística de la ciudad dada su extrema fragilidad y ruralidad.

*Palabras clave: mano de obra, explotación agraria, sector lechero, periurbanidad*

### **ABSTRACT:**

Milk production in the peri-urban southern area of Girona city is very much mechanised and therefore specialized. This fact has an outstanding role in the social cohesion of the area and it performs a complex and fluid labour network. The production, transformation and distribution process of milk in this area generates multiple services such as animal welfare, advice and transport due to the chain of the food and agriculture value. All of these functions are organized in a reduced peri-urban area, which, at de same time, must also attend and stop the territorial impacts resulting from urban logistics given the extreme fragility of rural conditions.

*Key words: labour network, farm, dairy sector, peri-urban*

### **INTRODUCCIÓN**

El sector lechero de Catalunya, al igual que el europeo, ha experimentado cambios constantes y vinculados a las diferentes reformas de la Política Agrícola Común, PAC durante las últimas décadas. Durante el período 1992-2012, más de 3.500 explotaciones de leche han abandonado su actividad a un ritmo de 177 explotaciones por año (OBSERVATORI DE LA LLET, 2013), el trabajo familiar ha sido substituido por asalariados cualificados (PELTIER *et al.*, 2009) y la producción se ha concentrado en grandes unidades empresariales mayormente organizadas en cooperativas lecheras que obtienen mejores beneficios con la diversificación de los derivados lácteos. Todos estos cambios han contribuido dar una nueva configuración del paisaje agrario que aún conserva su orden rural (XIFRA, 2013). No obstante, a partir del

próximo abril (2015) con la desaparición del sistema de cuotas lecheras que impuso la Unión Europea en 1984 el sector se enfrenta a nuevos desafíos y a muchas dudas (MAYNEGRE, NOGUERA Y NOGUER, 2007). Mantener la producción, sus estructuras agrarias, sus capacidades productivas, asegurar la viabilidad agroeconómica, sobre todo en las regiones desfavorecidas y al mismo tiempo evitar posibles crisis de mercados e inestabilidad en los precios<sup>i</sup>, son algunos de los problemas inminentes para el sector.

Durante las últimas décadas, además de producirse un aumento de su base territorial y productiva y del número de animales, cabe destacar que las características clave y que hacen único al sector de la leche catalán son por un lado, su fuerte incorporación tecnológica (que, por un lado, ha supuesto una inversión de capital difícilmente amortizable) y por el otro, su organización colectiva a través de cooperativas de producción, la mayoría de las cuales también transforman y distribuyen sus productos lácteos y derivados. Se calcula<sup>ii</sup> (BALLÚS *et al.*, 2014) que este modelo en común reúne cerca del 60% del volumen de producción del total de las explotaciones lecheras de Catalunya. Esta tipología de producción en común, resultado de un trabajo asociativo y dinámico aporta ventajas y potencialidades para hacer frente a servicios (sanidad, alimentación, reproducción) y a la logística del sector. Las cooperativas Cadí SCCL y Pirenaica SCCL (con unifeed colectivo), la Plana de Vic SCCL, Cooperativa Lletera de Mollerussa i Comarca SCCL y Vallfogona de Balaguer SCCL constituyen las mayores concentraciones lecheras catalanas. Mientras tanto, las comarcas de Girona, con numerosas cooperativas de producción, aunque de tamaño más reducido, continúan destacando como tercer núcleo productivo catalán<sup>iii</sup>, a la vez que dimensionan un potente clúster de producción, que abarca toda la cadena de valor agroalimentaria entorno a la producción de leche.

## OBJETIVOS

El objetivo general de esta comunicación persigue la caracterización de la variable “trabajo” en el sector lechero del espacio periurbano sur de la ciudad de Girona que conforma un verdadero eje de cohesión del mosaico agrotitorial que articula, a su vez, su agroeconomía dentro de su entorno aún rural. Su estudio pretende, por un lado, un conocimiento profundo de la realidad sociolaboral de los procesos de producción entorno al sector de la leche y por otro lado, sus resultados contribuirán al diseño de los futuros programas de desarrollo estratégico entorno a la ocupación agraria y no agraria del sistema agroalimentario entorno a la producción de leche. Su finalidad última pretende mejorar la gestión de la mano de obra fija, eventual, familiar (directa y indirecta) durante la primera fase de producción agroganadera para después poder incidir en su profesionalización y en el diseño de perfiles ocupacionales para el resto de las fases del sistema agroalimentario de la leche (transformación, distribución y servicios). En última instancia, su ejercicio servirá para la elaboración de propuestas de futuro para la estabilización e incluso, para el incremento de mano de obra a través de la puesta en marcha de modelos y métodos más racionales socialmente y ambientalmente.

## METODOLOGIA Y FUENTES

Para realizar el cálculo de la ocupación real (directa, indirecta y inducida) en el sector de la leche del periurbano sur de la ciudad de Girona y dado que las estadísticas oficiales<sup>iv</sup> cumplen un rol poco riguroso (marcan grandes tendencias). Es preciso definir a priori una metodología de carácter transversal con el fin de obtener la máxima fiabilidad para contabilizar la variable trabajo dentro del marco agroganadero. Dicho método ha de reunir a todos los perfiles profesionales que forman parte del proceso de la producción de la leche, sea cual sea su procedencia u origen, función, valor o estrategia dentro del propio sistema agroalimentario.

A efectos metodológicos primero se analizan las estadísticas oficiales existentes sobre población activa/ocupada; se atiende a los datos procedentes del censo agrario sobre titularidad, UTA, agricultor a tiempo parcial y dedicación; y a los datos demográficos que servirán para contrastar y mejorar las cifras finales. No obstante, la finalidad de este análisis es el de incidir en la redefinición de dicha terminología y en la reordenación conceptual de su contenido<sup>v</sup>.

Los procesos de industrialización de la agricultura, las constantes adaptaciones del sector y de la variable trabajo, la elevada especialización y profesionalización, entre otras cuestiones, exigen reordenar el factor trabajo que por su elevada intensificación, representa en la agricultura y la ganadería, un coste aún elevado dentro del proceso de producción de la leche. En este sentido, cabría esperar la obtención de cifras rigurosas, óptimas para el desarrollo de un análisis exhaustivo y transversal del sector.

La concepción para el cálculo de la ocupación real, aunque minuciosa en cuanto al trabajo de campo, se resuelve de manera simplificada. Se clasifica la mano de obra en directa, es decir, la que participa de las tareas diarias de la actividad y en indirecta, es decir, la que puntualmente incide en alguno de los procesos y que desarrolla trabajos especializados imprescindibles y que, atendiendo a su profesionalidad, se enmarca en ramas de actividad no agrarias tales como la gestión o los servicios que se desarrollan para la explotación lechera. En este sentido, este análisis pretende hacer aflorar el “trabajo oculto”, conjunto de tareas que pertenecen al ámbito familiar o a la economía informal y que a menudo no se contabilizan como tareas en la explotación lechera<sup>vi</sup>. La suma de todas estas tipologías ocupacionales de la mano de obra da cuerpo a una metodología propia y al mismo tiempo exportable a cualquier sector ya que cuantifica a todos los ingredientes de manera cuantitativa (número de personas, horas trabajadas en tareas distintas y número de UTA<sup>vii</sup>) para evaluar la variable trabajo en su conjunto. Finalmente, estos datos permitirían además obtener nuevos indicadores numéricos como la productividad del trabajo para cada tarea y por ocupación (directa o indirecta) en todas sus modalidades: jornada parcial, completa, eventual, fija, fija discontinua o puntual según tarea.

Para su caracterización se ha considerado imprescindible contrastar las estadísticas y los estudios de la zona con la recopilación de datos y opiniones de agentes considerados clave del sector. La técnica escogida para ello ha sido la entrevista individual en profundidad ya que el análisis requiere de cierta minuciosidad en desmenuzar las tareas y de confidencialidad pormenorizada según cuatro bloques: datos básicos de la explotación, horas de dedicación a las tareas agrícolas y ganaderas, al mantenimiento instalaciones, maquinaria, riego, limpieza, logística (contabilidad, administración y gestión), etc., así como a atender a empresas proveedoras (semillas, maquinaria, genética,...), contrato de servicios (formación, asesoría,...), por tipología de trabajos, por tipología de trabajadores y horas de dedicación. Los agentes indirectos (que conforman el bloque más importante del tejido agrosocial mayoritariamente del ámbito local o comarcal son representantes de entidades/empresas aunque sus respuestas son a título principal) han sido objeto de las entrevistas semiestructuradas más abiertas. Aquí, el interés del análisis reside en la descripción de las funciones así como en una valoración de las oportunidades y los nuevos retos de futuro.

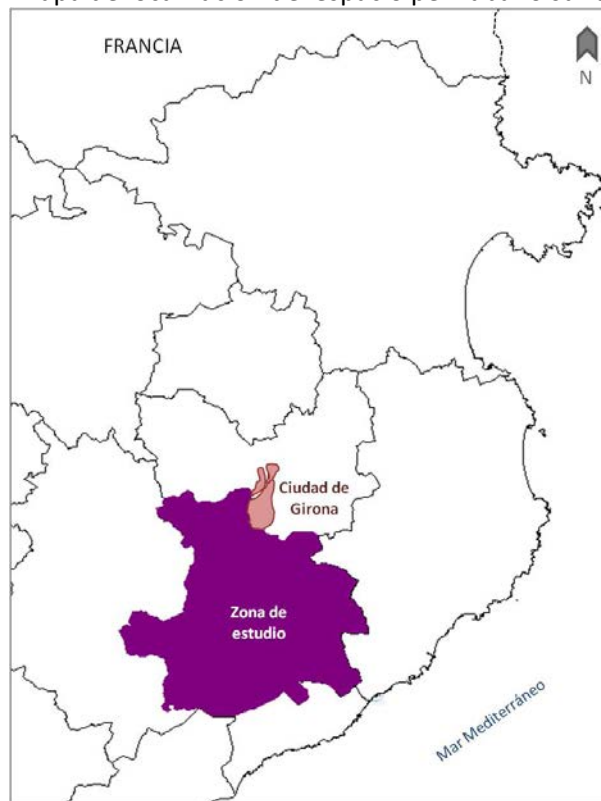
Esta metodología de trabajo se ha aplicado con éxito en otros proyectos anteriores de la Fundación Agroterritori para el cálculo de la ocupación real alrededor del sector porcino de la comarca del Pla de l'Estany en Girona (ROCA Y TOUS, 2012 y 2013), y del sector vitivinícola de la comarca del Alt Penedès en Barcelona (TOUS Y ROCA, 2012).

### **PERIURBANO LECHERO CATALÁN**

Para la realización del análisis se ha escogido el espacio agrario periurbano sur de la ciudad de Girona (Figura 1). Su dimensión, sus características agrosociales y la implementación

de estrategias y dinámicas de su sistema agroalimentario entorno a la leche, lo definen como una excelente área de estudio. Geográficamente, conforma y abarca las llanuras aluviales de ambos lados del río Onyar, afluente del río Ter. Zona con una larga tradición agrícola que, agrupa a unas setentena de explotaciones ganaderas de leche (la mayoría también de carne ya que engordan a sus terneros) en una extensión que comprende 17 términos municipales y casi 50.000 hectáreas de un mosaico agroforestal bien organizado. Este conjunto de unidades de producción dedicadas a la leche y que requieren de una base territorial conviven mal con el desarrollo y expansión de las principales vías de comunicación, infraestructuras y logística (AP-7, A-2, MAT, AVE) que atraviesan de norte a sur este espacio agrario densamente armonizado y vivo, capaz de adaptarse a situaciones como la pérdida de suelo agrícola con estrategias asociativas que también contribuyen a reducir los costes de producción de las explotaciones ganaderas. Este espacio agrario periurbano<sup>viii</sup> produce al año 70 millones de litros de leche lo que representa casi el 40% de la producción de la provincia de Girona (y casi el 20% del total del volumen catalán) (TOUS, ROCA y XIFRA, 2012). Es importante remarcar que además de su rol a nivel productivo, esta zona se distingue también por su dinamismo comercial a escala cooperativa y que ha sido además el soporte indispensable para desarrollar estrategias de I+D+i en materia de selección genética y de transformación de residuos procedentes de las deyecciones ganaderas. Por su dimensión productiva, dinamismo empresarial y su capacidad de organización y diseño de estrategias de futuro con instituciones de prestigio internacional esta área se podría calificar como “clúster agroalimentario leche”<sup>ix</sup>.

Figura 1. Mapa de localización del espacio periurbano sur de Girona.



Fuente: elaboración propia.

En esta zona se halla un sinfín de tipologías de explotación lechera de gran interés tanto por diversidad como por su elevada especialización. Ubica a la mayor explotación de leche ecológica de la comunidad autónoma, la transformación de la cual se destina a derivados

lácteos como el yogurt<sup>x</sup>. Este ámbito productivo también ha sido capaz de desarrollar estrategias de venta casi únicas como es el caso de las máquinas expendedoras de leche, aunque cabe sobre todo subrayar la implantación y el éxito de dos marcas comerciales fuertemente arraigadas en el territorio catalán: Llet Nostra y ATO Natura.

Como resultado, la compleja interacción de múltiples vectores durante el proceso de la producción de leche (cultivo de la tierra, manejo de los animales, mantenimiento de maquinaria y equipos, etc.) hace más complejo el análisis del sector. El número de agentes implicados (familiares, asalariados, intermediarios, servicios, y otros) para contabilizar su número en UTA requiere de un estudio minucioso y individualizado en cada uno de los distintos perfiles de explotación definidos. Aquí, aunque la estructura agroeconómica entorno a la leche se organiza dentro de una densa red de actividades diversas que configura un complejo tejido de relaciones agrosociales, para simplificar el análisis se han definido cuatro tipologías según las siguientes variables: leche producida y en relación al número de animales de la granja y superficie de cultivo<sup>xi</sup>. El resultado de la selección inicial se resume finalmente en tres categorías: explotación lechera grande, pequeña y mediana (a su vez subclasificadas según la relación superficie de cultivo/vacas lecheras en mediana1 y mediana2). Las entrevistas sugieren esta clasificación atendiendo a su relación con la mano de obra y su implicación agroterritorial.

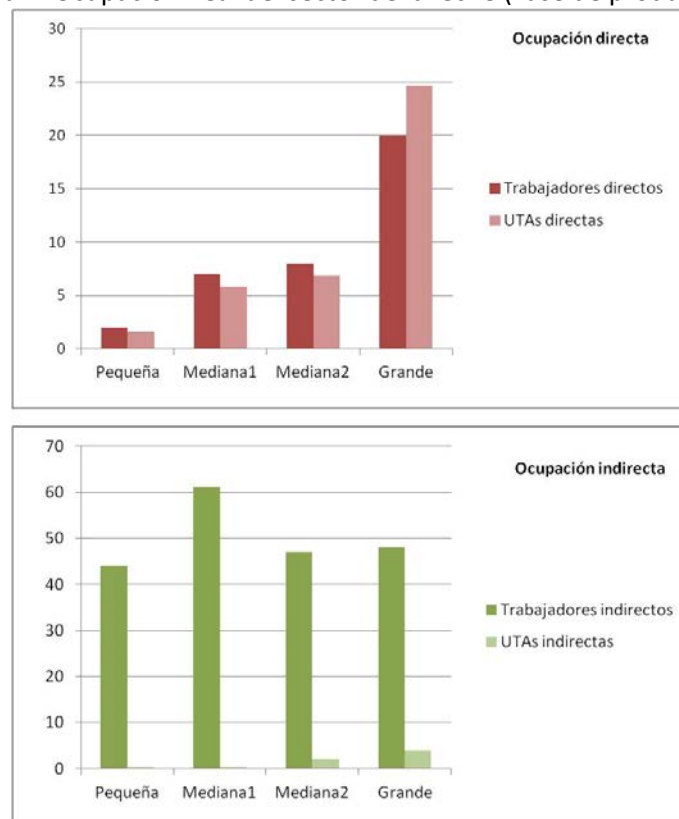
### **OCUPACIÓN REAL**

A modo de ejemplo para la fase de producción de la leche (sin contabilizar la transformación, ni la comercialización de la misma) en términos de trabajo se han identificado el volumen de ocupados directos, indirectos y inducidos, es decir, se ha calculado la Ocupación Real total. La explotación lechera constituye la fase más visible de la cadena de valor agroalimentaria de la leche y, al mismo tiempo, es la que ofrece mejor facilidad contable. Existen, sin embargo, un sinnúmero de tareas que se realizan de forma colectiva más allá de las explotaciones y de las tareas directas. A saber: a) algunas en cooperativa como la recogida y la planificación de las deyecciones ganaderas<sup>xii</sup> o la compra conjunta de cereales o pienso; b) otras, requieren de profesionales liberales que proceden de grupos/empresas/consultorías externas (nutrición, control del producto para poner un ejemplo que en Girona asume la administración de manera externalizada, también tareas como el asesoramiento y la gestión administrativa: fiscal, laboral, planes de mejora, ayudas de la PAC,... ); c) otras también se organizan, aunque la asociación se ubique lejos del periurbano (selección genética<sup>xiii</sup> y proyectos europeos); d) finalmente, un grupo de tareas vinculadas a servicios, logística y mantenimiento de maquinaria (técnico especialista robot de ordeño de leche), transporte de pienso, animales, alfalfa, paja, residuos de medicamentos, de cadáveres, gasoil, etc. Y todo ello sin tener en cuenta las actividades complementarias que realizan buena parte de las explotaciones lecheras y que no están relacionadas con la producción principal: terneros para carne, derivados lácteos y productos propios de proximidad, turismo rural, incluso engorde y cría de cerdos o servicios a otras empresas agrarias, rutas agroturísticas, entre las más frecuentes. En resumen, se trata de un conjunto de estrategias que hacen aumentar la mano de obra indirecta de la explotación pero que definen modelos agrarios diversificados que minimizan la vulnerabilidad del precio de la leche y persiguen más sostenibilidad social y ambiental y por ello, se adaptan a los cambios y a los requerimientos que el ámbito rural les sugiere.

Las granjas productoras de leche arrastran un montante importante de mano de obra tanto directa como indirecta y por esta razón desarrollan y cumplen con una función psicosocial y de cohesión del territorio, generan trabajo externo y contribuyen y dan dinamismo a los pueblos que, con la cercanía de la ciudad viven de espaldas a la agricultura y a todos sus beneficios y funciones (MONTASELL, 2013).

Del resultado del análisis de campo del espacio agrario periurbano del sur de Girona se observa que: primero, los trabajadores directos, los que están a pie de la finca, dedican muchas horas al trabajo en la explotación lechera. En este sentido, y según datos del de 2012 del Observatori de la llet, el promedio de horas trabajadas por un familiar es de 2.825 horas anuales (por encima de las 1.780 horas establecidas como 1 UTA). Segundo, el listado de agentes indirectos que en algún momento realizan algún tipo de tarea, cada vez más especializada, durante la fase de producción (dado que se implican trabajos agrícolas, ganaderos, maquinaria, instalaciones y equipos, etc.) se hace prácticamente incontable e incontrolable. Algunas tareas son extremadamente puntuales (recogida de cadáveres o de residuos de medicamentos), otras, son tan específicas pero requieren de una temporalidad concreta (controlador de la leche, vacunación, transporte pienso, terneros, alfalfa, veterinario nutricionista, gestor de deyecciones) y finalmente, algunas son simplemente ocasionales (herrero, electricista, informático, etc.) pero imprescindibles para el buen funcionamiento de las explotaciones agroganaderas (Figura 2).

Figura 2. Ocupación Real del sector de la leche (Fase de producción).



Fuente: Elaboración propia.

Se han clasificado y contabilizado todos estos datos con el fin de obtener la Ocupación Real que requiere el sector lechero del ámbito periurbano de Girona, es decir, el número de personas y el número de UTA de la primera fase del proceso de producción de la leche (a pie de la industria transformadora). Las cifras finales permiten interpretar los distintos comportamientos y dinámicas de la mano de obra del sector y que responden a lógicas diferentes según se observa en el gráfico sobre la Ocupación Real del sector de la leche:

1. Los trabajadores directos, como era de esperar, aumentan en tanto incrementa la superficie de cultivo, el número de animales y el volumen de la cuota lechera. La demanda de mano de obra directa (familiares del titular de la explotación y trabajadores asalariados) crece

casi exponencialmente a medida que crece el volumen de tareas y sobretodo su dimensión. Se trata de enormes granjas que se asemejan a “fábricas de leche” (RÉMY, 2009) y que su funcionamiento, aunque racional desde perspectivas sociales y ambientales (adaptación contante a las normativas), se basa en crear economía de escala para reducir los costes de producción.

2. El requerimiento de trabajo directo de las granjas de gran tamaño invierte el perfil entre número de personas y número de UTA. Son las únicas explotaciones que pueden/deben hacer frente a la diversificación de sus actividades (en parte para sufragar mayores costes utilizan sus factores de producción -maquinaria y mano de obra- para realizan otros servicios).

3. Curiosamente, la variable trabajo indirecto (número de personas) se presenta desvinculada de los parámetros físicos (tamaño de la explotación). Se interpreta que las tareas indirectas que requiere la explotación de leche prácticamente son las mismas y por tanto implican a un volumen similar de ocupados (aunque la duración de sus tareas será distinta y en función de los parámetros iniciales). Aún así, hay que remarcar algunas características. Primero, la importancia de su volumen y la similitud del montante. Estadísticamente, de promedio cada granja de leche requieren entre 43 y 61 personas para desarrollar las tareas de acompañamiento, asesoramiento y de complemento del trabajo directo (de calado más de gestión y planificación es decir más especializadas). Segundo, las explotaciones medianas absorben mayor volumen de trabajadores (personas) indirectas, aunque no de UTAs. Cabe esperar que, siendo las tareas las mismas (aunque de mayor proporción), exista algún tipo de compensación de mano de obra con la ocupación directa o bien que se externalicen menos tareas (que serán asumidas directamente por la mano de obra familiar para minimizar costes laborales). Tercero, el número de UTAs indirectas retoma la correlación existente entre mano de obra y tamaño de la explotación. A pesar de que la gráfica esconde su volumen sería indispensable sumar (virtualmente) dicho montante al de las UTAs directas para conocer de manera veraz y rigurosa el volumen final de trabajo que se desarrolla, no sólo en la explotación ganadera de vacuno de leche, sino también en su entorno inmediato y la repercusión que este ejerce en el territorio, en su paisaje y en su ruralidad.

Figura 3. Ocupación Real ponderada del espacio periurbano lechero.

Explotaciones lecheras del espacio periurbano lechero	Caso de estudio		Espacio periurbano lechero	
	Trabajadores directos	Trabajadores indirectos	Trabajadores directos	Trabajadores indirectos
6	20	68	120	408
15	8	69	120	1035
20	7	54	140	1080
31	2	46	62	1426
<b>72</b>	<b>37</b>	<b>237</b>	<b>442</b>	<b>3949</b>

Fuente: Elaboración propia.

Finalmente, cabe destacar que cualquier relación causal de las variables de la explotación (hectáreas de cultivo, vacas de leche, cuota lechera) con la ocupación exhibe la misma tendencia con el trabajo directo (correlación positiva). Mientras que con el trabajo indirecto la proporción se distribuye casi por igual independientemente del peso de las dimensiones físicas. En cualquier caso y teniendo en cuenta los datos sobre ocupación real en la primera fase de producción, cada explotación requiere entre 45 y 69 ocupados reales (entre

1,9 y 28,5 UTAs). Si estas cifras las extrapolamos al conjunto de las 72 explotaciones del periurbano lechero (atendiendo a la variabilidad de los estratos definidos según características de las explotaciones y a su ponderación) la mano de obra requerida por las explotaciones agroganaderas del periurbano es de 442 activos directos y de 3.949 activos indirectos. Estos datos explican definitivamente la importancia de este complejo lechero para la agroeconomía de la región y de su rol cohesionar a escala social y territorial.

## CONCLUSIONES

En conclusión la Ocupación Real del sector lechero del espacio agrario periurbano del sur de la ciudad de Girona conforma una estructura agroeconómica amplia, fuerte, densa y diversificada. Y al mismo tiempo, en paralelo y de manera horizontal, teje una extensa y densa red que sobrepasa los límites de la zona hasta establecer relaciones a escala estatal e incluso internacional. Forman parte de este entramado bien organizado y potente gracias a la organización de redes cooperativas de ámbito supracomarcal, agrupaciones supralocales, empresas agroalimentarias (vinculadas a laboratorios, sanidad, alimentación, semillas, máquinas), mayoristas, transportistas, industrias auxiliares que producen materiales para la leche (tanques de refrigeración robots de ordeño, tractores y maquinaria complementaria, etc.). Todos son actores que actúan como piezas indispensables dentro de un sistema complejo que engulle a todas actividades propias de todos los sectores económicos (agricultura, industria, construcción y sobretodo, servicios) y que establece y desarrolla extensos flujos de trabajo interconectados de manera constante. De su correcta organización, pueden emerger, por una parte, nuevas posibilidades y retos de futuro para la variable trabajo y nuevos yacimientos ocupacionales vinculados al sector. En este mismo sentido, también, será posible abordar nuevos perfiles laborales que impliquen al conjunto del territorio y a su ruralidad. El papel de la explotación lechera como gestionadora del paisaje agrario y de los recursos naturales abre las puertas a nuevas dinámicas ocupacionales (KROON Y PAAUWE, 2014) para la sociedad urbana que exige calidad, proximidad y multifuncionalidad del territorio.

El éxito reside en no contemplar la ruralidad como un museo vivo sino como un espacio productivo (XIFRA, 2013). Las explotaciones lecheras del periurbano de Girona desarrollan un papel estratégico: cuidan del entorno de los pequeños pueblos rurales, generan ocupación en sus explotaciones y fuera de ellas, extienden sus relaciones laborales a un territorio más amplio, se adaptan, son resilientes, a los cambios que la sociedad les reclama. En este sentido, es imprescindible que a medio plazo, primero, la ciudad armonice su planificación para acogerlos y integrarlos adecuadamente a su escenario con un ordenamiento capaz de articular sus potencialidades; segundo, que la sociedad facilite y acepte su encaje evitando conflictos de intereses entre distintos usuarios del ámbito periurbano atendiendo al mosaico agroforestal inmediato; y tercero, las explotaciones lecheras del periurbano deben seguir potenciando el trabajo en red como reto de futuro y evitar el abandono de la actividad lechera (ejemplo claro de desocupación). Con estos nuevos retos es posible hacer frente a los impactos territoriales derivados de la logística de la ciudad, evitar la banalización del espacio agrícola (RÉMY, 2009) imprescindible para la alimentación de las vacas lecheras y al mismo tiempo, flexibilizar estrategias entre los distintos eslabones de la cadena de valor agroalimentaria de la leche mediante alianzas y pactos (incluida la investigación elemento clave para el futuro del sector).

De este estudio se deduce que la producción de leche facilita y ensancha las relaciones de interdependencia entre las explotaciones agroganaderas y su territorio. Sus activos no sólo comparten tareas, máquinas, infraestructuras y equipos, sino que además se organizan asociadamente para reducir costes y trabajo. Desarrollan relaciones psicosociales esenciales para su futuro: participan mancomunadamente de proyectos que sobrepasan su actividad principal, gestionan estructuras grupales de comercialización y de servicios, planifican de



manera común de estrategias para las deyecciones o la compra/venta y, entre otras, participan directamente de proyectos piloto vinculados a la investigación. De estas complicidades y sus posibles alianzas y pactos depende su futuro y su dinámica territorial del paisaje y su entorno multifuncional.

### **AGRADECIMIENTOS**

A Sara Arellano Sánchez, alumna de grado de Geografía del Departamento de Geografía de la Universitat de Girona. Ha realizado sus prácticas de grado con la Fundació Agroterritori. Agradecemos su participación en la realización de las entrevistas y el trabajo de campo.

### **BIBLIOGRAFIA**

BALLUS, I., VILA, J., ROCA, A. y TOUS, C. (2014). Anàlisi del Cicle de Vida i càlcul de la petjada de carboni de la producció de llet de vaca de Catalunya. Institut de Medi Ambient de la Universitat de Girona y Fundació Agroterritori. Estudio subvencionado por el Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca, Alimentació i Medi Natural y la Agencia de Gestió d'Ajuts Universitaris i per la Recerca, Generalitat de Catalunya. 137 pp. (Inédito).

KROON, B. Y PAAUWE, J. (2014) "Structuration of precarious employment in economically constrained firms: the case of Dutch agriculture". A Human Resource Management Journal, Vol. 24, N. 1.

MAYNEGRE, J., NOGUERA, J. Y NOGUER, M. (2007) Viabilitat de les explotacions de vaques de llet a Catalunya en una situació sense quotes a la producció. Document de treball, núm 4. Departament d'Agricultura, Alimentació i Acció Rural. Generalitat de Catalunya.

MONTASELL, J. (2013). Sense gestió, tenen futur els espais agraris periurbans? En Roca, A. y Tous, C (Coord.). Percepcions de l'espai Agrari periurbà. Fundació Agroterritori. Documenta Universitaria, Girona. p. 115-135.

MORA O. coord (2008) Les nouvelles ruralités à l'horizon 2030. Des relations villes-campagnes en émergence? Éditions Quae. Collection Update Sciences&Technologies. Paris.

OBSERVATORI DE LA LLET (2013). Dades i resultats de la gestió econòmica a les explotacions de vaques de llet 2012. Informe Anual 2012. Departament d'Agricultura, ramaderia, Pesca, Alimentació i Medi Natural. Generalitat de Catalunya.

PELTIER, C. MARGUET, J. PRIVAT, C. Y COULOMBEL, A. (2009). "La place du travail salarié dans la gestion des exploitations agricoles" Notes d'Études socio-économiques. N. 32, mars 2009.

RÉMY J, dir. (2009) "Une agriculture post-familiale?" dans Les mondes agricoles en politique. De la fin des paysans au retour de la question agricole. SciencesPo. Les Presses. Paris. P. 47-50.

ROCA, A. Y TOUS, C. (2012). Tipificació i quantificació de l'Ocupació Real de la cadena de Valor Agroalimentaria del porcí al Pla de l'Estany. Fundació Agroterritori y Consell Comarcal de del Pla de l'Estany. Estudio subvencionado por el Servei d'Ocupació de Catalunya, Departament d'Economia i Empresa, Generalitat de Catalunya.

ROCA, A. Y TOUS, C. (2013). Le paysage agricole et la cohésion socio-territoriale: vecteurs de la filière porcine de Gérone (Catalogne). Coloque Paysages et terroirs: enjeux territoriaux et interdisciplinarité. Aix-en-Provence, 14-16 mai 2013.

TOUS, C. y ROCA, A. (2012). Dinamització de la mà d'obra en el sector vitícola de l'Alt Penedès: perspectives de futuro. Fundació Agrotèrritori y Ajuntament de l'Alt Penedès. Estudio subvencionado por el Servei d'Ocupació de Catalunya, Departament d'Economia i Empresa, Generalitat de Catalunya. 149 pp.

TOUS, C., ROCA, A. Y XIFRA, M. (2012). Política agrícola común y ordenación del territorio. Amenazas y oportunidades para el ámbito periurbano Sur de Gerona (Cataluña). Investigando en rural, XVI Coloquio de Geografía Rural, 10 a 12 de mayo, Universidad de Sevilla, Sevilla.

XIFRA, M. (2013). "La pagesia des de la periurbanitat" en Roca, A. y Tous, C (Coord.). Percepcions de l'espai Agrari periurbà. Fundació Agrotèrritori. Documenta Universitaria, Girona. p. 109-114.

---

<sup>i</sup> La UE, con el fin de controlar estos desafíos, en abril de 2014 creó el Observatorio Europeo del Mercado Lácteo; anteriormente, ya había legislado el reglamento europeo RE 1308/2013 que abre la Puerta a la figura de arbitraje para las relaciones de compra-venta del sector lácteo.

<sup>ii</sup> Estudio del Análisis del Ciclo de Vida y cálculo de la Huella de carbono de la producción de leche de vaca de Catalunya, realizado por la Universitat de Girona y Fundació Agrotèrritori.

<sup>iii</sup> La Lletera de l'Empordà en Vilanova de la Muga, Castelló d'Empúries y Agrocatalana SCCL en Torroella de Montgrí y Ramaders del Baix Empordà SCCL todas en el Empordà; Cooperativa de la Vall d'en Bas y la Fageda en la Garrotxa; Lletera de Campllong (que incluye a Agropecuaria de Vallfogona del Ripollès SCCL) entre las comarcas del Gironès y la Selva.

<sup>iv</sup> Censos agrarios (desde 1962 hasta 2009), censos de población (cada diez años la estadística nos permite contabilizar la actividad agraria des de variables como la situación profesional y la condición socioeconómica, la Seguridad Social (afiliados agrarios autónomos y régimen general). Estas estadísticas son parciales y a veces contradictorias entre sí. Tampoco existen que relacionen los perfiles de actividad (profesionales liberales como transporte o investigación y servicios especializados relacionados con las tareas vinculadas con los sectores agrarios. El registro oficial de empresas agroindustriales (Registre d'Establiments industrials de Catalunya, REIC del Departament de Empresa i Ocupació y el Registre de Industries Agràries i Alimentaries de Catalunya RIAAC del Departament de Agricultura, Alimentació y Medi Natural, ambos de la Generalitat de Catalunya, no están actualizados. Finalmente, las estadísticas relacionadas con el sector de la distribución de los alimentos presentan déficits debido a su atomización y desagregación territorial.

<sup>v</sup> Durante el último debate entorno a la reforma de la PAC (2014-2020) se ha introducido la definición de agricultor "activo". Al término de la redacción de esta comunicación el debate, aún está abierto.

<sup>vi</sup> Abundan las estructuras empresariales autónomas, ajenas al proceso productivo, exageradamente segmentadas y de estudio difícil sin trabajo de campo. Cada una actúa como empresa distinta pero en realidad son interdependientes, colaboran en sus procesos de producción e incluso se conceden estrategias paralelas (economía informal) para reforzar sus alianzas (pactos y relaciones laborales, empresariales).

<sup>vii</sup> La Unidad de Trabajo Año, según el censo agrario de 2009 equivalen a 228 jornadas de trabajo completas y por lo tanto se estima que corresponden al trabajo desarrollado por una persona durante 1.780 horas anuales para contabilizar una UTA.

<sup>viii</sup> Seguramente se trata del único periurbano no hortícola europeo (TOUS, C., ROCA, A.Y XIFRA, M. 2012)

<sup>ix</sup> Según M.E. Porter, el concepto se refiere a un conjunto de empresas e instituciones concentradas en un territorio que comparten un mismo negocio, tienen características comunes y se complementan.

<sup>x</sup> Desde un principio el objetivo de esta granja de leche fue cubrir la demanda de menús escolares de la provincia. Finalmente es posible encontrar este producto en cualquier supermercado de la comarca de Girona.

<sup>xi</sup> La criba se asemeja a la utilizada por el Observatori del boví de llet i de la carn que sesga la muestra de explotaciones lecheras según el volumen de cuota lechera. Nuestro estudio de campo dado que reunía a

---

granjas bien dimensionadas distinguía cuatro tipologías. La categoría de explotación mediana se subdividía en dos según la base territorial.

<sup>xii</sup> Existen solamente tres casos en Catalunya: Lletera de Campllong (Gironès), Cooperativa de la Vall d'en Bas (Garrotxa) y Pirenaica SCCL a la Seu d'Urgell (Alt Urgell) en Lleida.

<sup>xiii</sup> Una de las explotaciones estudiadas forma parte de un grupo de excelencia para la obtención de semen a nivel estatal la sede del cual está en el País Vasco.