



XIV International Summer School on the Environment - ISSE 2014

AGRICULTURA PERIURBANA I URBANA EN LES CIUTATS DEL SEGLE XXI  
REPTES PER A UNA MILLOR GESTIÓ DEL TERRITORI

## EL SECTOR LECHERO EN EL ÁMBITO PERIURBANO SUR DE GIRONA: NICHOS DE OCUPACIÓN Y ELEMENTO DE COHESIÓN TERRITORIAL

*Sara Arellano*

*Estudiante del Grado en Geografía*

*Universitat de Girona*

Organizan



Colaboran



*fundació  
privada:  
Girona,  
Universitat  
i futur*



# OCUPACIÓN REAL Y COHESIÓN TERRITORIAL EN EL SECTOR LECHERO DEL ÁREA PERIURBANA DEL SUR DE GIRONA



Sara Arellano Sánchez  
Estudiante del Grado de Geografía, Universitat de Girona

Anna Roca Torrent y Cristina Tous de Sousa  
Fundació Agroterritori



# JUSTIFICACIÓ



## ¿Porqué un estudio sobre la ocupación del sector lechero?

- Necesidad de visualizar **estadísticas sobre la mano de obra agraria** a lo largo de la cadena de valor agroalimentaria
- La leche conforma **el segundo sector agroalimentario** de Catalunya
- El 60% de la producción y casi el 75% de las explotaciones lecheras **se organizan territorialmente en cooperativas** de producción, transformación y, a menudo, también comercializan la leche y sus derivados
- Girona, con sólo la cuarta parte de la producción lechera catalana
  - **A. lidera las estrategias de comercialización a nivel regional**
  - **B. investiga el desarrollo de técnicas de cultivo de menor impacto ambiental** (agua, suelo, energía)
- Las explotaciones lecheras constituyen un laboratorio idóneo para el **estudio de la cohesión social del territorio rural**



## OBJETIVO



### ○ **Objetivo general**

**Calcular** la ocupación que genera el sector de la leche de forma directa e indirecta y redefinir la mano de obra agraria para poder analizar y estudiar la **ocupación real**

### ○ **Objetivos específicos**

- **Analizar la organización del sector de la leche** dada su importancia como motor económico y social de la región
- Caracterizar los **perfiles profesionales en la fase productiva de la leche dentro de la cadena de valor** de la industria agroalimentaria
- Calcular los **empleos directos, indirectos e inducidos** en los sectores agrario, agroalimentario (personas y UTA's)
- **Evaluar las sinergias de la variable “trabajo”** en el entorno rural
- Elaborar las estrategias de futuro para la implementación de **modelos y perfiles de trabajo más racionales desde el punto de vista social y ambiental**



# ALGUNOS CONCEPTOS



## **Mano de Obra Directa:**

Participa de las tareas cotidianas familiares (y recibe un salario), trabajadores permanentes y temporales (fijos y eventuales)

## **Mano de Obra Indirecta:**

Interviene en los procesos de la explotación agraria de manera periódica (ensilar, revisar máquinas, ...) o puntual a través de acciones simples o especializadas (vacunación, gestión de deyecciones, requerimientos ambientales, ...)

## **Trabajo inducido:**

Desarrolla acciones o trabajos no remunerados, ya sea a nivel familiar, ya sea a través de la economía informal (trabajo oculto)

**Mano de Obra Real = total**



# METODOLOGÍA



- **Revisiones bibliográficas:** estudios anteriores y planificación territorial reciente
- **Entrevistas en profundidad con los agentes del territorio:**
  - Productos directos (explotaciones lecheras)
  - Profesionales liberales: veterinarios, empresas (semillas, alimentación,...)
  - Organizaciones agrarias (asesoramiento y gestión)
  - Cooperativa agraria (producción, gestión de deyecciones, compra de pienso, banco de tierras)
  - Grupos de control lechero y otros colectivos que desarrollan servicios para el sector de la leche
  - Administración local y comarcal (DAAM)
- **Cálculo del empleo real (personas y UTA's):**
  - Por tipologías de explotación (según superficie, volumen de producción y vacas lecheras)
  - Tareas de producción de leche: agricultura, ganadería, equipos y servicios



# AGENTES DE LA FASE DE PRODUCCIÓN DE LA LECHE



## ○ Mano de Obra Directa

- Titular de explotación
- Activos familiares
- Asalariados permanentes y eventuales

## ○ Mano de Obra Indirecta

- **Profesionales y especialistas:** sanidad, reproducción, genética, nutrición y calidad leche
- **Técnicos de servicios de asesoramiento:** alimentación animal, semillas, genética, gestión y administración (contabilidad, seguros, PAC, planes de mejora, libros explotación, normas ambientales, ...), gestión deyecciones, revisión maquinaria (robot, riego, frío), plagas, ...
- **Transporte:** animales, alimentación (alfalfa, pienso, colza), materiales, leche, cuba deyecciones, residuos, cadáveres, envases medicamentos, ...
- **Servicios a la explotación:** sembrar, ensilar, cosechar, tratamientos, ...
- **Empresas auxiliares:** maquinaria, herramientas, construcción, residuos, ...



# TIPOLOGÍAS DE EXPLOTACIÓN LECHERA



- Según **tamaño** (volumen de cuota de leche):  
< 500 mil litros /entre 500 y 1.000 mil. litros/más de 1 millón litros
- Según **carga ganadera** (menor base territorial):  
(% proporción unifeed/pienso)
- Con **engorde de terneros** (genética)
- Con otras **actividades complementarias**: turismo rural, engorde de cerdos, servicios de maquinaria a otras explotaciones, empresas con más de una granja (fuera de la zona)
- Con **transformación de la leche** en la propia explotación: yogures, quesos, leche cruda, ...

*También se han atendido a **características socioeconómicas y de ubicación** con el fin de **incluir variables no estrictamente técnicas y maximizar el número de agentes que intervienen en el proceso de producción de la leche***



# MUESTRA DE TIPOLOGÍAS DE EXPLOTACIÓN ESCOGIDA



De las 72 explotaciones ganaderas se han elegido **cuatro explotaciones clave**:

Explotación	Municipio	Comarca	Cultivos Regadio (ha)	Vacas	Trabajo	Quota leche (tonelada)
Mas Guri	St Andreu Salou	Gironès	130	560	20	6,6
Mas Gener	Riudellots de la Selva	Selva	90	175	8	1,7
SAT Solius	Sta Cristina d'Aro	Baix Empordà	135	165	7	1,5
Can Gimferrer Nou	Caldes de Malavella	Selva	8	64	2	0,6



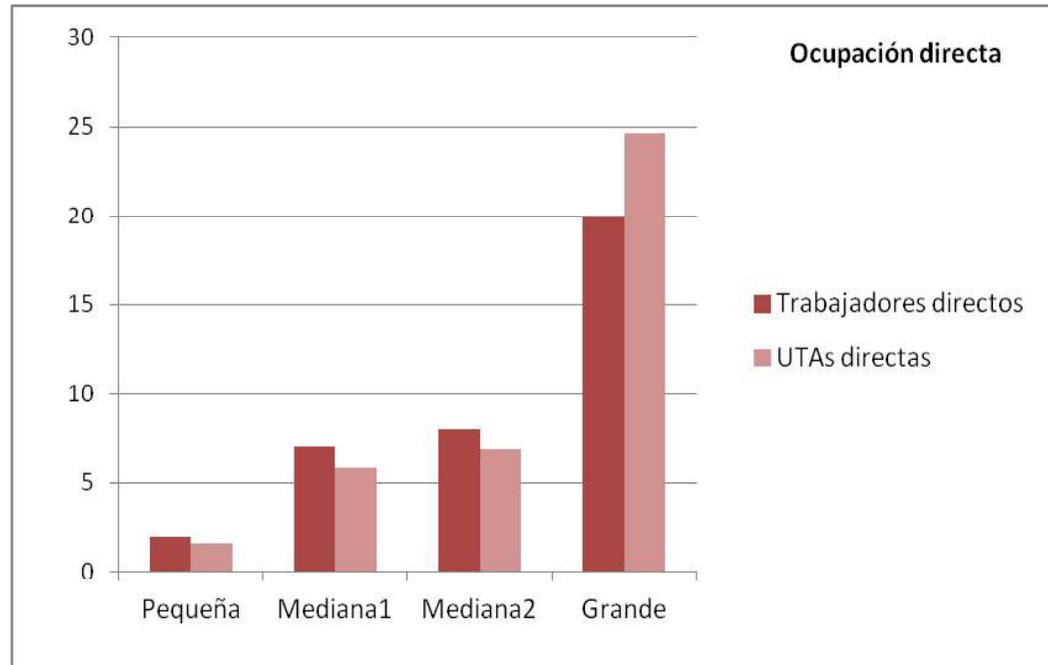
## RESULTADOS (I)



- **Importancia de la Ocupación Real (UTAs)** representa alrededor del 10-12% del trabajo del ámbito de estudio
- **Red laboral densa y compleja** (relaciones agrosociales cooperativas) que se extienden más allá del ámbito supracomarcal
- **Absorbe mano de obra poco calificada** (por la dureza y dimensión del trabajo)
- **Eficiencia y dedicación intensiva** son variables más significativas del trabajo directo (agrícola y ganadero)
- **Rol clave en la cohesión socioterritorial, la conservación del territorio, el mosaico agroforestal y la multifuncionalidad del paisaje rural**



## RESULTADOS (II)

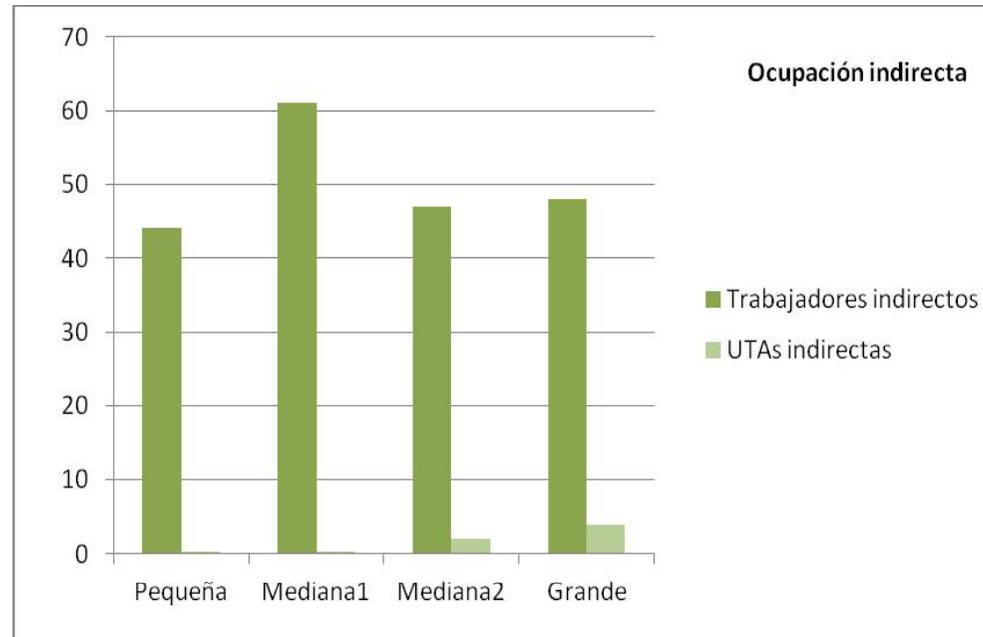


### Ocupación Directa:

- **Aumenta en incrementar las variables** de la explotación (relación causal)
- **A mayor dimensión se invierte el perfil** entre personas y UTAs: 1,9 a 28 (diversificando su actividad servicios)



## RESULTADOS (II)



### Ocupación Indirecta:

- **Desvinculada de los parámetros físicos de la explotación**
- Las **explotaciones medianas absorben mayor** volumen trabajadores pero no de UTAs
- Intervienen entre **43 y 69 personas/explotación**
- **Conexión y expansión supralocal** (comarcal y regional)



# OCUPACIÓN REAL PONDERADA DEL PERIURBANO LECHERO



Explotaciones lecheras del espacio periurbano lechero	Caso de estudio		Espacio periurbano lechero	
	Trabajadores directos	Trabajadores indirectos	Trabajadores directos	Trabajadores indirectos
6	20	68	120	408
15	8	69	120	1.035
20	7	54	140	1.080
31	2	46	62	1.426
<b>72</b>	<b>37</b>	<b>237</b>	<b>442</b>	<b>3.949</b>

**Total Ocupación Real= 4.391 activos** 442 personas trabajando diariamente y 3.949 activos indirectos (que desarrollan tareas puntuales y especializadas)



# OCUPACIÓN REAL PONDERADA DEL PERIURBANO LECHERO



## Papel estratégico del Periurbano Lechero

- Explotaciones ganaderas comparten tareas, equipos y futuro
- Generan ocupación directa, atraen ocupación indirecta y cuidan del entorno
- Extienden sus relaciones laborales y de interdependencia en un territorio aún rural que soporta mal el desarrollo de la logística urbana



## CONCLUSIONES



### La ocupación real del sector lechero:

- Se organiza en cooperativas y en agrupaciones supralocales vinculadas a empresas de alimentación, sanidad, maquinaria, ...
- Tejen un complejo flujo de mano de obra donde predominan mayoristas, transportistas, industrias auxiliares ... todos ellos son piezas clave e indispensables dentro de la cadena de valor agroalimentaria de la leche
- Conforman una estructura agroeconómica amplia, fuerte, densa y diversificada con extensos flujos de trabajo interconectados



## CONCLUSIONES



### **Las explotaciones lecheras:**

- Facilita y ensancha las relaciones de interdependencia entre las explotaciones agroganaderas y su territorio.
- Sus activos no sólo comparten tareas, maquinarias, infraestructuras y equipos, sino que además se organizan asociadamente para reducir costes y trabajo.
- Participan mancomunadamente en proyectos que despasen su actividad principal.
- Gestionan estructuras grupales de comercialización y de servicios.
- Planifican de manera común de estrategias para las deyecciones o la compra/venta.
- Participan directamente de proyectos piloto vinculados a la investigación.